**Forberedelse, KSD - opgavebeskrivelse**

|  |  |
| --- | --- |
| Navn: Udfør potentiale-vurdering baseret på baselinemålingen | Tema: Gevinstrealisering |
| Opgaven er valgfri | Opgave-ID: 3001.2100.0315 |
| Startdato: 4-6 måneder før ibrugtagelse | Slutdato: 1 måned før ibrugtagelse |

**Mål:**

At få vurderet hvilket potentiale, der er i de udvalgte SMART mål.

**Kvalitetskriterier:**

At baselinemålingernes kvalitet er retvisende for baseline på de ud­valgte områder.

At kommunens business case for KSD er retvisende for de potentielle gevinster.

**Beskrivelse:**

Der foretages en kritisk vurdering af resultatet af de gennemførte baseline målinger og/eller hvor disse suppleres med KLs målinger.

Resultatet holdes op mod kommunens egen business case. På den baggrund dannes der et overblik over de mulige gevinster.

Resultatet af baselinemålingerne og den senest aktuelle udgave af kommunens lokale business case danner udgangspunkt for en work­shop.

Denne har til formål at give deltagerne et fælles udgangspunkt for re­sultatet og eventuelle justeringer i business case eller kompensation for mangler i baseline målingerne.

Derudover tages der stilling til, hvordan gevinsterne skal effektueres og hvilke forandringer, der er betydningsfulde for opfyldelse af målene.

**Forudsætninger:**

At der er opstillet SMART mål og foretaget baselinemålinger.

At der forefindes en aktuel udgave af kommunens lokale business case.

**Metode og fremgangsmåde:**

Der afholdes en workshop med gevinstejer og gevinstansvarlig.

Til forberedelse og afholdelse af workshoppen kan projektlederen med fordel tage udgangspunkt i og gennemføre de aktiviteter, der er beskrevet i bilaget:

* [Tjekliste: Potentiale vurdering](https://share-komm.kombit.dk/P020/Delte%20dokumenter/Tjekliste%20%20Potentialevurdering.docx)

I [Rammeværktøjet](https://share-komm.kombit.dk/P020/Delte%20dokumenter/Rammeværktøj%20til%20gevinstrealisering.xlsx) under fanen ”Potentiale vurdering” kan resultaterne fra baseline målingen omsættes til et økonomisk potentiale, hvis der er tale om tidsmålinger. (Data overføres automatisk fra fanen ”analyse og opsamling af data”)

Disse kan med fordel sammenlignes med den senest aktuelle udgave af kommunens lokale business case.

Gevinstejer og gevinstansvarlig drøfter sammen med KSD-projektleder hvilke forudsætninger, der ligger til grund for potentiale vurderingen, herunder

* + Hvilke forandringer er betydningsfulde for opfyldelse af SMART Mål
  + Hvornår og hvordan gevinsterne skal effektueres

Aftaler noteres i [Rammeværktøjet](https://share-komm.kombit.dk/P020/Delte%20dokumenter/Rammeværktøj%20til%20gevinstrealisering.xlsx) under fanen ”Forudsætninger for gevinstrealisering”

Da den lokale business case er afgørende for potentialevurderingen, er det vigtigt, at den gevinstansvarlige chef deltager og er med i eventuelle justeringer af business casen. Den gevinstansvarlige chef kan eksem­pelvis være Projektejer for KSD-projektet i kommunen.

**Resultat:**

Der foreligger et overblik over de mulige gevinster ved de udvalgte SMART mål områder.

Der er taget stilling til, hvornår og hvordan gevinster skal effektueres og hvilke forandringer, de indebærer

Resultater kan være suppleret med forudsæt­ninger, da den lokale business case kan ændre sig. Resultatet af po­tentialevurderingen skal anvendes til den efterfølgende prioritering af indsatsområder.

**Involverede parter:**

Gevinstejer og gevinstansvarlig

KSD-projektleder i kommunen

Gevinstejer for KSD-projektet deltager med henblik på at vurdere, om der skal ske justering i kommu­nens egen business case

Gevinstansvarlig deltager med henblik på at komme med input omkring de forandringer, som gevinsten har i afdelingen og dermed hvor stor/lille effekt/indsats et givet mål har.

**Udfører:**

Kommunens projektleder for KSD projektet.

**Bilag:**

* [Rammeværktøj for gevinstrealisering](https://share-komm.kombit.dk/P020/Delte%20dokumenter/Rammeværktøj%20til%20gevinstrealisering.xlsx) – Fanerne
  + [Potentiale vurdering](https://share-komm.kombit.dk/P020/Delte%20dokumenter/Tjekliste%20%20Potentialevurdering.docx)
    - Forudsætninger for gevinstrealisering
    - Tjekliste: Vurdér potentiale Indtastning af data: Baselinemåling
  + Se resultatet i ”Analyse og opsamling af data”

**Versionshistorik:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Version** | **Note** | **Initialer** | **Dato** |
| 1.0 |  | KMD | 17.5.2016 |